



De Kracht van Dronten

Actualisering Toekomstvisie 'Dronten, ontdék die Ruimte'



Missie

Gemeente Dronten wil vanuit haar regierol een participerende organisatie zijn waarbij, samen met bewoners, bedrijven en organisaties, invulling wordt gegeven aan dienstverlening en het sociaal en ruimtelijk domein.

Ontdék die ruimte!

Terugblik op de zeven perspectieven in beeld

In maart 2007 werd de Toekomstvisie van Dronten vastgesteld, 'Dronten. Ontdék die ruimte. Toekomstvisie 2025'. Na zeven jaar kijken we terug op de zeven ruimte biedende perspectieven, aan de hand van een selectie beelden. In het tweede deel van deze actualisering wordt aan de hand van drie vergezichten een beeld geschetst van het vervolg op de toekomstvisie. Vanuit het perspectief van de samenleving Dronten, vanuit ruimtelijk perspectief en vanuit de gemeente, als dienstverlener in de samenleving: De kracht van Dronten.

Dronten, maart 2015



Foto's: Jurjen Drenth



Perspectief 1:

Netwerkgemeente van uitale kernen met ruimte voor bijzondere woonvormen



Foto's: Warmonderhof en CAH Vilentum: Jurjen Drenth



Foto: Qscape

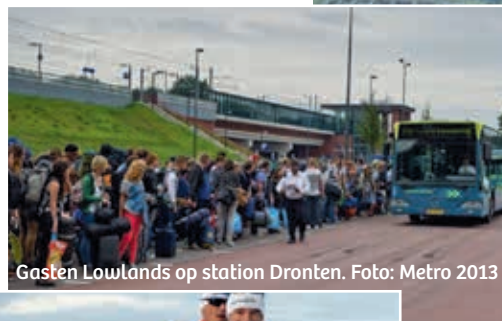


Foto: Jurjen Drenth 2013



Foto: CAH Vilentum

Perspectief 2:
Kenniscentrum voor de agro-sector



Gasten Lowlands op station Dronthe. Foto: Metro 2013



Foto Christel Keizer: FlevOnice



Foto: Andreas Terlaak 2013



Zuiderzee op Zuid

Perspectief 3:
Uitvalsbasis voor klein- en
grootschalige recreatie en
toerisme



Perspectief 4:
Plaats voor innovatieve
combinaties van wonen en
werken

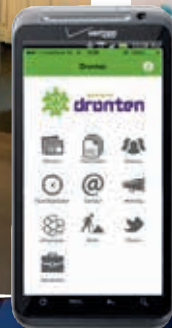


Foto: ProRail, Ben Vulkers 2013

Perspectief 5:
Knooppunt op de verkeer- en
vervoersas Alkmaar-Zwolle

'Wat mag u van ons verwachten?

Foto: Reinier Gerritsen 2011



Campagne 'De Werkplek'. Foto: Jurjen Drenth 2013



Veiligheidskrant Dronten
Foto: Jurjen Drenth 2013

Perspectief 6:

Innovatieve dienstverlenende overheid



Foto: Jurjen Drenth 2010



Campagne 'Dronten Dichtbij'. Foto: Jurjen Drenth 2012.



Foto: Leisure World,
Karst Neervoort



Foto: Jurjen Drenth 2013

Perspectief 7:

Sociale samenleving

De kracht van Dronten

10

Tijden veranderen, omstandigheden veranderen en de samenleving is aan verandering onderhevig. In hoeverre hebben deze veranderingen invloed op de toekomstvisie? Zijn het grote veranderingen of zit het meer in de nuances? Of is het misschien een bevestiging van een eerder uitgestippelde koers? Blijven we in hetzelfde spoor of wordt er van spoor verwisseld? Met deze vragen hebben wij ons de afgelopen tijd bezig gehouden bij de actualisering van de Toekomstvisie 2025, 'Dronten. Ontdék die Ruimte!'. Daarbij zijn de zeven ruimte biedende perspectieven te onderscheiden in drie krachtige velden:

Dronten: Draagkrachtige samenleving

Dronter land: Ruimte vergt daadkracht

Dronten: Organisatie met verbeeldingskracht

Rode draad in de visie is dat de overheid er is voor de inwoners. In deze geactualiseerde toekomstvisie wordt de samenleving daarom nadrukkelijk als éérste kracht genoemd. Het gaat daarbij om mensen, onze inwoners; het gaat over ons allemaal. Alle reden om hen op de eerste plaats te zetten. De boodschap van de Toekomstvisie 2025, 'Dronten. Ontdék die Ruimte!', wordt daarmee krachtiger dan ooit.

Iedere organisatie heeft behoefte aan richting. Waar gaat het naar toe of waar wil je naar toe? Wat zal de toekomst brengen? Dat geldt voor een school, een bedrijf, een zorginstelling, een sportvereniging en ook voor een gemeente. Twee documenten zijn daarvoor van betekenis: de toekomstvisie (als document van de samenleving) en het collegeprogramma, gehouden aan de door de raad gestelde kaders. Samen vormen zij als het ware de twee oevers van de rivier waarbinnen zich de ontwikkelingen in de gemeente afspelen. Wel een mooi beeld: er spreekt beweging uit, dynamiek, kracht. Maar tegelijk loopt een rivier nooit langs een recht getrokken lijn.

Samenwerking

Er worden bruggen geslagen tussen de ene en de andere oever. Bruggen tussen private en publieke partijen, partners. Door nieuwbouw en inhoudelijke vernieuwing van CAH Vilentum is het profiel van Dronten sterker. Dankzij ondernemers die willen investeren in FleuOnice, Leisure World Ice Centre of het Mec, wordt de gemeente steeds interessanter. Maar ook tussen publieke partijen kan samenwerking de kracht van Dronten vergroten. De decentralisaties op sociaal gebied bieden de kans eigen keuzen te maken, een eigen beeld te ontwikkelen. De Hanzelijn heeft Dronten goed bereikbaar gemaakt. Samenwerken en verbinden, daar gaat het om, dat is de toekomst! Een toekomstvisie vergt verbeeldingskracht, met beelden kan soms meer tot uitdrukking worden gebracht dan met veel woorden. Een toekomstvisie is abstracter dan het meer concrete collegeprogramma. Het eerste ziet op verder weg, het tweede op dichterbij. Er is dan ook enige verbeeldingskracht voor nodig om je in te denken welke ontwikkelingen zich allemaal zullen voordoen en van betekenis zullen zijn. Die rivier stroomt, soms snel, soms trager. Veel verandert om ons heen en dus ook bij de overheid zelf.

11

De toekomstvisie 2025 dateert van 2007. Zeven jaar later laat die ontdekkingsstocht veel nieuwe ontwikkelingen zien. De financieel economische crisis, de sterk vertraagde bouwactiviteiten, nieuwe wetgeving die de sociale vraagstukken nog nadrukkelijker bij de gemeente zal neerleggen, een bestuurlijke omgeving die in beweging is, het vraagstuk van de duurzaamheid (in de volle breedte van de betekenis van het begrip) dat hoger op de agenda is gekomen. Een opsomming, die niet volledig is, maar als belangrijkste kenmerk heeft: de ontwikkeling van verzorgingsstaat, naar een zorgzame samenleving. In lijn daarmee staat de mens voorop, ieder mens telt, ieder talent is bruikbaar en verdient ontplooiing. Iedereen krijgt in Dronten een kans. Het karakter van een toekomstvisie kan dus niet een beschrijving van een exact eindbeeld zijn. Het is geen kookboek waarin de kant en klare recepten staan.

Actualiseren

Een toekomstvisie geeft veeleer de ingrediënten aan, waarmee gewerkt kan worden. Het blijft ontdekken, werken dus in en door de samenleving, de politiek, het bestuur. Een spannend avontuur. Het is belangrijk om toekomstvisies te actualiseren. Waarom? Allereerst om ons ervan bewust te worden dat er weer nieuwe ontwikkelingen zijn. Eerst dan kunnen we ons afvragen welke invloed die hebben nu en straks. Het geeft de kans om de vraag te stellen of de koers goed was en is. Met die antwoorden is de ene oever weer sterk genoeg om Dronten verder te helpen.

Aansluitend aan gemeenteraadsverkiezingen wordt de andere oever, het collegeprogramma, gerealiseerd. Dronten kan daarmee de toekomst goed voorbereid tegemoet treden. Dat wil zeggen: daadkracht tonen.

I Dronten: Draagkrachtige samenleving 13

*“Zorg en welzijn steeds dichterbij de mensen zelf organiseren.
Samen met hen, in plaats van voor hen.”*

Liesbeth Koster
Manager Welzijn De Meerpaal
Interview Nieuwjaarsontmoeting 3 januari 2014





Dronten is een vitale **draagkrachtige samenleving** waar inwoners, ondernemers en organisaties meedoen of elkaar helpen met de gemeente samen te werken aan ontwikkelingen en kansen die de ruimte tussen de Randstad en Regio Zwolle ons biedt.

Vergezicht

Dronten bouwt voort op de pionierstraditie waar geïnvesteerd is in een vitale samenleving, waarin mensen wat voor elkaar over hebben.

De gemeente van de toekomst is niet één maar één van de spelers die zich inzet voor de samenleving. In de troonrede op Prinsjesdag noemt de koning Dronten als inspirerend voorbeeld.

Vitale samenleving

De Dronter samenleving kenmerkt zich in een gemeenschap waarbij inwoners actief participeren, eigen regie voeren over hun leven en in hun eigen levensonderhoud voorzien. Tussen gemeente, externe professionals en inwoners is sprake van goede samenwerking. Zo bouw je aan de samenleving en levert ieder een bijdrage aan de eigen woongeving. De omslag van verzorgingsstaat naar een vitale samenleving met draagkracht is gerealiseerd.

Dronten doet mee

De inwoners van Dronten nemen deel én bij aan de samenleving. In de afgelopen jaren is hiervoor het fundament gelegd. Het merendeel van de inwoners in Dronten is zelfredzaam. Ze voeren regie over hun eigen leven en nemen verantwoordelijkheid voor hun toekomst. Het overgrote deel van de inwoners is dan ook niet afhankelijk van de gemeente en maatschappelijke organisaties. Zij vinden ondersteuning in het eigen sociale netwerk.



Zorgen voor elkaar

Waar inwoners niet beschikken over een sociaal netwerk of als de ondersteuning ervan niet afdoende is, bieden gemeente, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven een stevig vangnet. Het overgrote deel van de inwoners vindt vooral ondersteuning en hulp bij elkaar. De afhankelijkheid van professionele organisaties is afgenomen ten opzichte van de hoogtij jaren van de verzorgingsstaat.

Mantelzorger of vrijwilliger als maatje

Vrijwilligers vormen de basis van het vangnet en bieden ondersteuning in of in de nabijheid van gezinnen. Vrijwilligers ondersteunen gezinnen bij de financiële administratie of zijn een speelplek voor kinderen aan het opknappen. Mensen kunnen hun sociaal netwerk eenvoudig vergroten door de goede digitale infrastructuur. Ook (jeugdige) mantelzorgers zijn via sociale media met elkaar verbonden en zij kunnen elkaar - maar ook een groot aantal andere vrijwilligers - bereiken om elkaar te helpen. Mantelzorgers voelen zich begrepen en gewaardeerd.

Kick off Buurtsportcoaches.

Foto: Jurjen Drenth 2013



Eerlijke winkelroute.

Foto: Jurjen Drenth 2013

Professionele hulpverlening

Waar problemen niet kunnen worden opgelost in het eigen netwerk (of met vrijwilligers) is professionele ondersteuning beschikbaar. Professionals zijn aanwezig op plekken waar inwoners van nature komen (zoals de bibliotheek of in scholen). Zij werken volgens het principe van één gezin, één plan en één regisseur. De contacten verlopen via één professioneel 'regisseur'.

Bron:

'Dronten, een draagkrachtige samenleving' is de kern van de visie op het sociale domein 'Dronten participeert! Drieluik Sociale Visie 2030' (november 2013).

II Dronterland: Ruimte vergt daadkracht

*“Wij profileren ons sterk door met ondernemers en gemeente
zeer innovatief en samen op te trekken.”*

Rieke de Vlieger
Directievoorzitter Vilentum Hogeschool
Interview Nieuwjaarsontmoeting 3 januari 2014



Dronten maakt **daadkrachtige keuzes om balans te bieden** in het landschap voor agro & food, recreatie en energie.

De dorpen Biddinghuizen en Swifterbant onderscheiden zich in het Dronter landschap van het wat stedelijke Dronten.

Vergezicht

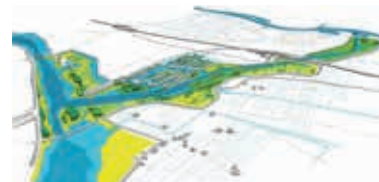
De goede bereikbaarheid en centrale ligging heeft ons economisch veel opgebracht. Onze kenniscentra hebben zich ervoor ingezet dat onze streekproducten in Europese supermarkten liggen. Dronten vormt het middelpunt van onze goed bereikbare kustlijn met een internationaal watersport-evenement op het Revemeer, het maritiem centrum Ketelhaven en Eventualley Dronterland als begrip in Nederland.

Identiteit

Het Dronterland bepaalt in belangrijke mate de identiteit van de hele gemeente. Het is de verbindende bodem dat de dorpen Biddinghuizen en Swifterbant, maar ook Ketelhaven en de tussengelegen landschappen bindt met het wat stedelijke Dronten.

Unieke liging

Door de ligging is sprake van sterke oriëntatie op het stedelijke netwerk Zwolle, één van de topregio's in Nederland. Dronten heeft zich binnen deze regio gepositioneerd als een veelzijdig open landelijk gebied waarbij ruimte, groen, schone lucht en water een grote rol spelen voor kansrijke ontwikkelingen. Onze bedrijventerreinen bieden ruimte waar dat in met name het westen van het land inmiddels een schaars goed is geworden. Onze oriëntatie op het westen kenmerkt zich als perspectief voor de overlopende randstad. De N307 tussen Lelystad en Dronten wordt doorgetrokken naar Kampen. Tussen knooppunt Roggebot en de A50 bij Kampen is deze weg van de toekomst gerealiseerd, met een nieuwe verbindingsbrug die de omgeving van energie voorziet.



Ook op het gebied van watersport telt Dronten mee. Door de aanleg van 'de bypass', een aftakking van de IJssel, is de watersport enorm toegenomen. Foto: Jurjen Drenth 2013.

Toerisme, recreatie en evenementen

Naast de verdere ontwikkeling van bestaande ondernemingen hebben nieuwe spraakmakende toeristische attracties zich gevestigd aan de oostrand. De oostrand presenteert zich als vermaak-regio voor een weekendje uit, maar ook voor een week of langere vakantie. Ontwikkelingen als Bremerbaai en Ellerveld laten zien dat toerisme en recreatie niet meer weg te denken zijn uit Dronten. De ruimte in het buitengebied, de welwillendheid van de overheden in combinatie met innovatief ondernemen maken deze ontwikkelingen mogelijk. Samen met de Overijsselse en Gelderse gemeenten worden de randmeren als een product/gebied gepresenteerd: Gasturije Meren.

Het nationaal evenemententerrein 'Eventualley Dronterland' met steeds vernieuwende evenementen als Lowlands is een begrip in Nederland. Innovatie is ook het woord als het gaat om hoogwaardige ontsluiting van onze oostkust voor de toerist. Het water markeert niet meer de grens tussen oude en nieuwe land, maar is de verbindende schakel tussen haar kenmerkende toeristische kwaliteiten.



Vestigingsklimaat

Dronten staat bekend om zijn aantrekkelijk ondernemersklimaat, wat met name te danken is aan ondernemersverenigingen als Ondernemersvereniging De Driehoek, Flevoboulevard, LTO en Winkeliersvereniging Suydersee. Met deze partijen, en de Sociaal Economische Agenda als leidraad, houden we deze aantrekkelijkheid in stand. Deze agenda is flexibel en speelt in op actuele vraagstukken waarbij de ingrediënten gezamenlijk bepaald worden. Termen als een goede arbeidsmoraal, bedrijventerreinen die schoon, heel en veilig zijn, vormen de basis voor het aantrekkelijk ondernemersklimaat. De ondernemers(verenigingen) mogen van de gemeente, net als in de afgelopen jaren, een overheid verwachten die dichtbij, ideeënrijk is en positief meedenkt.

Ondernemers die zich richten op agro & food en de biobased economy zijn in Dronten aan het goede adres met de juiste onderwijs-instellingen en de daarbij behorende (praktijk)onderzoeks-faciliteiten. Samen met CAH Vilentum wil Dronten vanuit dit perspectief een inhoudelijke bijdrage leveren aan de Floriade 2022. Met zowel CAH Vilentum en Warmonderhof herbergt Dronten (hoger) onderwijs van nationale en internationale allure.

Foto: John Davids 2011



Pionieren 2.0: Inspiratiekaarten
Het Palet, Bureau Open 2011



Energie

Natuurlijk zorgt Dronten voor veel energie in de vorm van dynamisch ondernemerschap, maar nog meer dan dat voorzien we als gebied in een grote bijdrage aan duurzame energie. Er is een sterke sturing op de toevoeging van landschappelijke kwaliteit. Een deel van het rendement van windmolenparken komt ten goede aan de samenleving en nieuwe veilige vormen van energie hebben in Dronterland kansen.

Wonen zoals u wilt

Met nieuwe woonmilieus als Het Palet, Hanzekwartier en De Graafschap hebben we voor de zelfbewuste woonconsument een breed scala aan keuzes. Een keuze die steeds meer gestoeld is op het kunnen waarmaken van je eigen woondromen. De individuele woon-consument mag van de gemeente verwachten dat snel wordt ingespeeld op kansrijke ideeën die leven en samen met ontwikkel- en bouwpartners wordt scherp in de gaten gehouden of er voldoende oog is voor deze ideeën.

Bron:

Structuurvisie Dronten 2030, Woonvisie Dronten 2009 - 2020, Economische visie Dronten 2015, Strategische visie Oostkant Dronten en Van Eiland naar Wijland

III Dronten: Organisatie met verbeeldingskracht

*“Openbaar bestuur
steeds meer werkveld voor hele samenleving.”*

Diederik Greive

Inwoner Dronten. Voormalig officier van justitie.
Als specialist opsporingsberichtgeving betrokken bij ontwikkeling ‘nieuwe
media’ en de gevolgen die dat heeft voor opsporing en vervolging.
Interview Nieuwjaarsontmoeting 3 januari 2013



Met **verbeeldingskracht** en inlevend vermogen speelt gemeente Dronten als dienstverlener een **verbindende rol**, die de samenleving de ruimte geeft zich te kunnen blijven ontwikkelen en eigen dromen waar te maken.

Vergezicht

Het gemeentehuis is als kantoor van relatieve waarde, omdat op veel plaatsen met partners wordt samengewerkt. Inwoners betrekken vanuit huis digitale diensten van de gemeente, die deel uitmaakt van een netwerk van organisaties, bedrijven en instellingen. Inwoners worden bij vraagstukken digitaal geraadpleegd en er wordt zowel persoonlijk als digitaal gereageerd op wensen uit de samenleving.

Samenwerking

Samenwerken is een teken van kracht. Het belang van samenwerken groeit. Besturen kent bijna geen grenzen meer. Soms is samenwerking met andere overheden gewenst. Soms is samenwerken met marktpartijen nuttig. Telkens is de vraag: 'Wie kan het best die taak op welke schaal oppakken? De gemeente moet kritisch zijn in het zelf willen aanpakken van taken. Als de samenleving het zelf kan - soms met ondersteuning van de overheid - is dat prima. Bestuurlijke samenwerking krijgt binnen Regio Zwolle steeds meer betekenis. Gezamenlijke daadkracht op het terrein van economie, recreatie en toerisme, verkeer en vervoer, woningbouw en agro-kennisonwikkeling biedt Dronten veel kansen. De gemeente stimuleert, waar mogelijk en nodig, samenwerking in de samenleving. Opvallend is de herleving van de coöperatieve gedachte. Een oud begrip dat een nieuwe inhoud krijgt. Samenwerken betekent ook willen loslaten: de ander iets gunnen, letterlijk over de eigen grens heen willen stappen. Daar is bestuurlijke moed voor nodig. Samenwerken kan alleen succesvol zijn vanuit eigen kracht. Daarom moet de gemeentelijke organisatie compact, modern en flexibel zijn.



Veiligheidskrant Dronten.

Foto: Jurjen Drenth 2013.

Participatie

De rol van de overheid heeft zich getransformeerd van een 'verzorgende overheid' naar een 'zorgzame samenleving', gericht op het welzijn van de burgers: elke burger telt mee! De kracht van de overheid is gericht op samenwerking met publieke en private partners in de regio. "Samen sterk". De afgeslankte overheid in bestuur en organisatie werkt efficiënt en laat zich primair leiden door de wensen en behoeften uit de samenleving.

De 'publieke zaak' vraagt in toenemende mate om een gezamenlijke aanpak en verantwoordelijkheid van overheid en samenleving. Hierbij gaat het niet alleen om inspraak of om 'burgerparticipatie', maar om het werken met constructieve coalities waarin naast overheid en burgers ook ondernemers en maatschappelijke instellingen kunnen participeren en elkaar versterken.

Taken die traditioneel door het Rijk of de provincie worden uitgevoerd gaan over naar de gemeente. De gemeente kan slagvaardiger zijn en beter aansluiten op de behoefte in de samenleving.



Campagne 'De Werkplek'.

Foto: Jurjen Drenth 2013.

De gemeente van de toekomst doet veel meer mét dan voor de omgeving. Uitgaan van de vraag en kracht van de burger en maatschappelijke partners, vraagt om nieuwe organisatieprincipes. Vraaggericht, resultaatgericht en meer gericht op de eigen verantwoordelijkheid. We krijgen steeds meer te maken met verschillende partijen - privaat, profit en non-profit - die ook op de veranderende verhoudingen inspelen. Hierbij past een slagvaardige, flexibele en wendbare organisatie.

Dienstverlening

Naast reguleren, regisseren en faciliteren zal de overheid ook steeds meer stimuleren en ook loslaten. Duidelijk over taken die we niet meer uitvoeren schept helderheid waar onze dienstverlening wel over gaat. Digitale overheidsdienstverlening is hierbij de norm.



Alle gedocumenteerde communicatie tussen overheid en de burger/bedrijven gebeurt via de digitale snelweg. Nieuwe communicatiemiddelen hebben geleid tot veranderende communicatievormen. Communicatie op plaats- en tijdonafhankelijke wijze is in onze 24/7 economie heel gewoon geworden. Het gebruik van moderne media en de diversiteit aan interactievormen neemt toe. Het fysieke klantcontact neemt af, digitaal wordt de norm. De toename van de plaats onafhankelijkheid maakt dat de klant geen behoefte meer heeft aan een gemeentehuis met een publieksfunctie. Het is de komende decennia voor de gemeente Dronten de uitdaging om de fysieke afstand middels digitaal contact te overbruggen en daarbij de lokale verbondenheid vanuit haar rol en taak niet te verliezen. Dit vereist een actief bewustzijn van het feit dat we de maatschappij niet kunnen maken, maar dat we in staat zijn om flexibel in te spelen op de continu veranderende omgeving.

Bron:

'Dronten als verbindende overheid' is gebaseerd op o.m. de visie op het sociale domein

'Dronten participeert! Drieluik Sociale Visie 2030' (november 2013).



* De Leonardo School heet nu Christiaan Huygens onderwijs



Draagkracht, daadkracht en verbeeldingskracht
Dronten geeft je de ruimte

